

# 令和7年度 事業報告

社会福祉法人回春堂

## 1. 総括

サービス活動収益は前年比+1.8%、当期活動増減差額は前年比+98.1%となっている。回春堂デイサービスセンターのボイラー故障による大幅な収益の減少はあったものの特別養護老人ホームを従来型 60 床の施設からユニット型 40 床と地域密着型 20 床の施設形態に移行したことにより介護報酬の単価とユニット型の居住費の収益が大幅に増加したことで法人全体としては増収増益となっている。

各事業別では、特養は前述のとおり増収はしているものの稼働率は減少しており、待機者数の減少や高齢者向けの住まい・施設の整備も進んでいる影響もあり、今後は入所者を確保し稼働率を維持することがいっそう厳しくなることが見込まれる。多様化・複合化するニーズに対応できるよう、施設内での多職種間連携を強化するほか、地域の医療・介護関係機関との連携体制構築に取り組み、稼働率の維持及び待機者の確保を図っていく必要がある。

ショートステイは収益、稼働率とも微減ではあるが、目標値とは大幅にかけ離れており、利用者の声や利用に伴う好事例を居宅介護支援事業所と共有し、信頼を獲得していく必要がある。

デイサービス回春堂花沢はホームページを利用した定期的な情報発信による認知度の拡大、理学療法士による個別機能訓練の実施、利用者のニーズに即した外出支援など多様な取り組みが既存利用者の安定した利用、新規獲得につながり、収益、稼働率ともに増加している。ただ、回春堂デイサービスセンターの閉所により、更なる収益、稼働率が求められるため、地域の現状や将来的なニーズを捉えながら、利用者の状態やニーズに対して、可能な範囲で体制整備を進めつつ、きめ細やかに対応していく必要がある。

長期化する物価高騰や賃上げに伴う人件費の増加、慢性化している人材確保難などにより、2025 年度に発生した老人福祉事業者の倒産は過去最多となった 2024 年度の 140 件に次ぎ 139 件発生しており、業界を取り巻く状況は引き続き厳しいものとなっている。

高齢化が進む中、サービス需要が極端に減ることは考えづらいが、社会の変化にあっても持続可能な運営をしていくためには、人件費・経費の適正化、ICT導入などによる業務の効率化、加算取得率を高める工夫とサービス稼働率の確保が欠かせない。さらに最大の課題である人材の定着と確保のために職場環境の改善を図り、辞めない組織づくりの取り組みをより一層行っていく必要がある。

## 2. 各事業の実績

### ① 法人全体

- サービス活動収益(売上高) : 468,293,000 円(前年比+8,320,000 円)
- 人件費率 : 60.9%(前年比△1.2%)

- 事業費: 48,286,000 円(△1,874,000 円)
  - 事務費: 83,810,000 円(+1,724,000 円)
  - サービス活動増減差額(営業利益): 21,646,000 円(前年比+8,490,000 円)
  - 経常増減差額(経常利益): 24,053,000 円(前年比+12,104,000 円)
  - 当期活動増減差額(最終損益): 23,669,000 円(+11,720,000 円)
  - 社会福祉充実残額: なし
- ② 特別養護老人ホーム(定員 40 名)、地域密着型特別養護老人ホーム(定員 20 名)
- 介護保険事業収益: 293,125,000 円(前年比+29,539,000 円)
  - ユニット型稼働率: 90.4%(前年比△1.5%)
  - 地域密着型稼働率 89.5%(前年比△2.4%)
  - 加算取得状況:  
安全対策体制加算、栄養マネジメント強化加算、科学的介護推進体制加算Ⅱ、  
外泊加算、看護体制加算Ⅰ・Ⅱ、看取り介護加算Ⅰ、協力医療機関連携加算、  
処遇改善加算Ⅰ、初期加算、生産性向上推進体制加算Ⅱ、退所時情報提供加算、  
日常生活継続支援加算、排せつ支援加算Ⅰ・Ⅱ、夜勤職員配置加算Ⅰ・Ⅱ、  
療養食加算、褥瘡マネジメント加算Ⅰ・Ⅱ、(サービス提供体制加算Ⅱ)
- ③ ショートステイ(定員 20 名)
- 事業収益: 58,471,000 円(前年比△492,000 円)
  - 稼働率: 69.7%(前年比△0.8%)
  - 加算取得状況:  
サービス提供体制加算Ⅰ、看護体制加算Ⅱ、処遇改善加算Ⅰ、  
生産性向上推進体制加算Ⅱ、長期利用者提供減算、夜勤職員配置加算Ⅰ、  
送迎加算、緊急短期入所受入加算
- ④ デイサービス回春堂花沢(定員 30 名)
- 事業収益: 76,000,000 円(前年比+2,880,000 円)
  - 1日平均利用者数: 23.2 名(前年比+0.8 名)
  - 加算取得状況:  
ADL 維持等加算Ⅰ、サービス提供体制加算Ⅰ、科学的介護推進体制加算、  
個別機能訓練加算Ⅰ・Ⅱ、処遇改善加算Ⅰ、中重度者ケア体制加算、  
入浴介助加算Ⅰ、
- ⑤ 回春堂デイサービスセンター(定員 30 名)
- 事業収益: 35,451,000 円(前年比△23,537,000 円)
  - 1日平均利用者数: 11.4 名(前年比△6.8 名)
  - 加算取得状況:  
ADL 維持等加算Ⅰ、サービス提供体制加算Ⅰ、科学的介護推進体制加算、  
処遇改善加算Ⅰ、中重度者ケア体制加算、入浴介助加算Ⅰ

- ⑥ 居宅介護支援(回春堂ケアサービス)
  - 事業収益:5,086,000 円(前年比△172,000 円)
  - 月平均給付管理件数:36.2 件(前年比△3.6 件)
  - 介護予防支援委託件数:102 件(前年比+19 件)
  - 介護認定調査委託件数:45 件(前年比+2 件)
  
- 3. 施設会議等活動報告
  - ① 職員全体会議
    - 5/21 R7年度の事業計画、業務管理体制、倫理及び法令遵守について
  - ② 内部研修
    - 6/18 KYT 事例検討会
    - 7/16 感染症に係るゾーニング研修
    - 8/20 ガウンテクニック・吐物処理実技講習
    - 9/3・10・24 救急救命講習
    - 9/17 ACP(アドバンスケアプランニング)に係る研修
    - 10/15 身体拘束排除・高齢者虐待防止研修
    - 11 月 BCP(業務継続計画)動画研修→レポート提出
    - 12/17 認知症研修(新薬説明、事例検討会)
    - 1 月 身体拘束排除・高齢者虐待防止動画研修→レポート提出
    - 2 月 介護事故事例検討動画研修→レポート提出
  - ③ 入所判定検討委員会
    - 毎月実施
  - ④ 地域密着型運営推進会議
    - 隔月実施(奇数月)
  - ⑤ ユニットリーダー推進会議
    - 毎月実施(7 月、11 月、3 月は未実施)
  - ⑥ リスクマネジメント委員会・苦情処理委員会・身体拘束ゼロ委員会・虐待防止委員会
    - 毎月実施
  - ⑦ 生産性向上委員会
    - 3 月毎に実施(4 月、7 月、10 月、1 月)
  - ⑧ 看取り委員会
    - 不定期開催(5 月、9 月、10 月、12 月、3 月)
  - ⑨ 食事・レク委員会
    - 毎月実施(4 月除く)
  - ⑩ 排泄・褥瘡委員会
    - 隔月実施(奇数月)

⑪ 安全衛生・防災・感染症対策委員会

毎月実施

⑫ サービス向上委員会

毎月実施(4月除く)

⑬ 研修委員会

毎月実施(4月除く)

⑭ 協力医療機関連携会議

毎月実施

4. 外部研修等参加報告

4/4～10/3 新入社員ビジネスマナー講座(全3回)

4/21～3/31 介護施設における安全対策担当者養成研修

5/18 医療的ケア教員講習会

5/22 介護テクノロジーの効果的な導入・活用を促進するための補助事業説明会

5/23 県老施協・定時総会研修会

5/23 県老施協・置賜地区実践研究発表会

6/11 助成金活用支援セミナー

6/13 個別面談会「ハローワークに会社がやってくる」

6/17～1/20 介護生産性向上実務セミナー(全4回)

6/19 県老施協・特別養護老人ホーム生活相談員研究会総会ならびに第1回定例会

6/20 県老施協・デイサービス生活相談員研究会総会ならびに第1回定例会

6/27 県老施協・第1回特別養護老人ホーム栄養士研究会・調理師研修会

7/4 介護支援専門員法定外研修(事例で深まる介護支援専門員の課題解決法)

7/8～8/31 山形県介護保険施設等集団指導(WEB視聴)

7/10 「病院・福祉施設」給食向け商品提案会

7/17～18 山形県労働学院

8/4 施設看護職員BPSD研修

8/8 置賜地区防災ネットワーク担当者会議

8/20 県老施協・置賜地区生活相談員情報交換会

9/2 県老施協・置賜地区栄養士情報交換会

9/5・25 雇用管理責任者講習

9/6 県在宅医療推進事業研修会「地域で暮らす方々への意思決定支援を学び実践する」

9/8 認知症の人の意思決定支援に関する研修会

9/9 県老施協・置賜地区施設介護支援専門員情報交換会

9/19 東北ブロック老人福祉施設大会・研究会

9/24 県老施協・置賜地区看護職員情報交換会

9/24 東北文教大学・虐待防止身体拘束廃止研修  
9/30 ユニットケアセミナー  
10/5 米沢市総合防災訓練・米沢市災害ボランティア設置・運営訓練  
10/9 個別面談会「ハローワークに会社がやってくる」  
10/9 県老施協・置賜地区リーダー介護職員情報交換会  
10/10 米沢歯科医師会と米沢市介護支援専門員連絡協議会とのシンポジウム  
10/15 県老施協・置賜地区介護職員情報交換会  
10/15 最低賃金改定に備える「助成金活用セミナー」  
10/20 米沢市介護支援専門員連絡協議会研修会  
10/22 県老施協・生活相談員研究会第2回定例会  
11/5 県老施協・置賜地区ショートステイ情報交換会  
11/6 福祉のしごと就職フェア  
11/10 消費者被害に係る相談支援研修会  
11/12 置賜成年後見センター意思決定支援研修会  
11/13 賃金上昇時代をどう乗り切る～人事制度見直しのポイント～  
11/20 置賜成年後見センター研修「認知症になった波平さん」  
11/26 ユニットケアセミナー  
11/27 置賜保健所・福祉施設等向け感染症対策研修会  
12/3 人材争奪戦を制す介護業界採用の新常識と実践メソッド  
12/14 本人の意向を尊重した意思決定のための相談員研修会  
12/22 40年ぶりの大改正！2026年以降の労基法改正とは  
12/22～23 ユニットケア施設管理者研修  
1/15 Workinお仕事相談会in米沢  
1/20 県老施協・看護職員研修「利用者の安全と尊厳ある暮らしを支える看護」  
1/21 若年性認知症フォーラム 地域における若年性認知症の人の支援を考える  
1/22 2027年度介護保険制度改正の最新動向と実務対応  
1/24 山形県介護支援専門員協会研修会 スキルアップ初任者研修会  
1/27 県老施協・事務職員研修会「経営状況を把握するための計算書類の見方」  
2/1 医療・介護等の関係者のためのACP研修会  
2/3 県老施協・看護職員研修「認知症高齢者の理解と看護」  
2/4 米沢市多職種連携カンファレンス  
2/5 「進化する大学の就活サイト」セミナー  
2/9 置賜地域低栄養予防・支援研修会  
2/12 山形県高齢者虐待防止研修会  
2/13 ハローワーク米沢・就職面接会  
2/13 ケアプランデータ連携システム普及啓発研修会

- 2/15 Workin就活・転職フェアin山形
- 2/17 県老施協・看護職員研修「身体的老化の特徴を踏まえたフィジカルアセスメント等」
- 2/19 米沢市介護給付費等適正化事業 ケアプラン作成に関する研修会
- 2/20 個別面談会「ハローワークに会社がやってくる」
- 2/20 置賜地区老人福祉施設連絡協議会 第61回協議会
- 2/24 ケアプランデータ連携システム早期導入セミナー
- 2/28 山形県介護支援専門員協会研修会(訪問看護と介護支援専門員との連携について)
- 3/2 介護現場における生産性向上推進フォーラム
- 3/4 県老施協・看護職員研修「看取り期のケアと体制整備」
- 3/5～6 甲種防火管理新規講習
- 3/6 介護支援専門員法定外研修(本人らしさを引き出す対話術)
- 3/7 むくみ(浮腫)ってなに?仕組みと対策・ケアを学ぼう
- 3/15 全国老施協・令和7年度経営戦略セミナー(第二弾賃上げ支援への対応)
- 3/19 米沢市介護保険施設等集団指導
- 3/27 口腔ケア WEB セミナー

#### 5. 施設行事等活動報告

- 4/2～3/4 移動図書来所(毎月1回)
- 4/10～16 お花見ドライブ(駅前DS)
- 4/10～19 お花見ドライブ(DS花沢)
- 4/11 米沢市介護相談員の訪問受入れ
- 4/20～27 お花見ドライブ(特養)
- 4/23 消防立入検査
- 4/26 詩吟ボランティア慰問(DS花沢)
- 5/15～24 新緑ドライブ(DS花沢)
- 5/19～29 新緑ドライブ(特養)
- 5/28 歌謡・ボランティア慰問(DS花沢)
- 6/1～2 米沢花いっぱい運動・オレンジガーデニングプロジェクト花苗設置
- 6/10 第1回防火防災訓練(花沢部門)
- 6/15 市内ドライブ(特養)
- 6/16 第1回防火防災訓練(駅前DS)
- 6/17 三味線ボランティア慰問(DS花沢)
- 6/19～27 市内ドライブ(DS花沢)
- 6/22 キッチンカー訪問(特養)
- 7/13 三味線ボランティア(特養)
- 7/14～11/21 教員志願者の介護等体験受入31名(特養・DS花沢・駅前DS)

7/28 フラダンスボランティア慰問(DS花沢)  
8/8 米沢市介護相談員の訪問受入れ  
8/10 キッチンカー訪問(特養)  
8/22～23 夏祭り(DS花沢)  
8/24 かき氷大会(特養)  
8/30 ハンドベル演奏ボランティア慰問(駅前DS)  
9/1 置賜地区老人福祉施設防災ネットワーク防災訓練  
9/1～4 米沢市中学生「米沢市チャレンジウィーク」職場体験受入れ(駅前DS)  
9/8～17 ぶどう狩り(花沢DS)  
9/14 敬老式典(特養)  
9/15 敬老会 歌謡ボランティア慰問(DS花沢)  
9/15 敬老会(駅前DS)  
9/16～23 ぶどう狩り(駅前DS)  
9/20 米沢興譲館高校合唱ボランティア慰問(駅前DS)  
9/21 キッチンカー訪問(特養)  
10/5 秋祭り(特養)  
10/7 第2回防火防災訓練(花沢部門)  
10/13 三味線ボランティア(駅前DS)  
10/12～11/22 紅葉ドライブ(特養)  
10/20～25 紅葉ドライブ(DS花沢)  
10/21 第2回防火防災訓練(駅前DS)  
11/7～13 紅葉ドライブ(駅前DS)  
11/13 米沢市介護相談員の訪問受入れ  
11/20 マジックショーボランティア慰問(駅前DS)  
11/23 お楽しみ会(特養)  
12/19～22 クリスマス会 歌・楽器演奏ボランティア慰問(駅前DS)  
12/21 クリスマス会(特養)  
12/23 米沢市社会福祉法人指導監査  
12/24～25 クリスマス会 唱歌ボランティア・マジックショーボランティア慰問(DS花沢)  
12/25 クリスマスケーキバイキング(特養)  
12/25 介護保険施設等運営指導(地域密着特養、居宅支援)  
1/11 新年会(特養)  
2/22 お茶会「喫茶四葉のクローバー」(特養)  
3/15 キッチンカー訪問(特養)

## 6. 評議員会

- ① 第1回(6/18)
    - 第一号議案 令和6年度事業報告及び計算書類等の承認の件
    - 第二号議案 役員任期満了につき次期役員選任の件
  - ② 第2回(12/17 決議の省略)
    - 第一号議案 理事1名選任の件
7. 理事会
- ① 第1回(5/17 決議の省略)
    - 第一号議案 評議員任期満了につき次期候補者推薦の件
  - ② 第2回(5/30)
    - 第一号議案 令和6年度事業報告及び計算書類等の承認の件
    - 第二号議案 役員任期満了につき次期役員候補者推薦の件
    - 第三号議案 評議員選任・解任委員任期満了につき次期委員選任の件
    - 第四号議案 定時評議員会招集の件
    - 報告事項1 評議員任期満了につき次期候補者承認の報告
    - 報告事項2 理事長の職務執行状況の報告
  - ③ 第3回(6/18 決議の省略)
    - 第一号議案 理事長及び業務執行理事の選任の件
  - ④ 第4回(8/30 決議の省略)
    - 第一号議案 施設長交代の件
  - ⑤ 第5回(12/4)
    - 第一号議案 令和7年度第一次補正予算(案)の承認の件
    - 第二号議案 給与規程一部改定(案)の承認の件
    - 第三号議案 評議員会へ提案の件(施設長交代に伴う新理事候補者の推薦)
    - 報告事項1 施設運営状況上期報告
    - 報告事項2 理事長の職務執行状況の報告
  - ⑥ 第6回(2/10)
    - 第一号議案 回春堂デイサービスセンターの今後の事業運営の件
  - ⑦ 第7回(3/11)
    - 第一号議案 令和8年度事業計画(案)の承認の件
    - 第二号議案 令和8年度予算(案)の承認の件
    - 第三号議案 経理規程一部改定(案)の承認の件
    - 第四号議案 就業規則一部改定(案)の承認の件
    - 報告事項1 予算上の予備費の使用について
    - 報告事項2 令和7年度社会福祉法人指導監査の実施結果について
    - 報告事項3 令和7年度介護保険施設等運営指導の実施結果について

8. 監事監査

5/16 業務及び財産状況監査(房間・羽賀両監事、松田パートナーズ会計)

9. 評議員選任・解任委員会

① 第1回(5/21)

第一号議案 評議員任期満了につき次期評議員選任の件